

江苏常熟农村商业银行股份有限公司

2024 年度独立董事述职报告

独立董事蔡则祥述职报告

作为江苏常熟农村商业银行股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，2024 年度，本人严格按照《公司法》《证券法》《上市公司独立董事管理办法》《银行保险机构公司治理准则》等法律法规及公司《章程》的规定，忠实、勤勉、独立地履行了独立董事职责，积极出席公司董事会及其专门委员会会议，对公司的经营和业务发展提出了合理的建议，充分发挥了独立董事作用，维护了公司股东，尤其是中小股东的合法权益。现将 2024 年度履行独立董事职责情况报告如下：

一、本人基本情况

本人蔡则祥，1958 年出生，现任南京审计大学金融学院教授，兼任江苏宏图高科技股份有限公司独立董事。2020 年 12 月起当选公司独立董事，现担任公司董事会金融廉洁与伦理委员会主任委员、审计与消费者权益保护委员会委员。本人及本人的直系亲属均不在公司及公司附属企业任职或享有权益，与公司及公司主要股东之间不存在妨碍独立客观判断的关系，不存在影响独立性的情况。

二、年度履职概况

2024 年度，本人积极参加董事会及其专门委员会会议，认真审议各项议案，通过听取报告、研读资料、质询讨论全面了解公司经营情况。

（一）出席会议情况

2024 年度，本人任期内公司召开董事会 7 次，亲自出席会议 7 次；作为董事会金融廉洁与伦理委员会主任委员，出席并主持了 2 次会议；作为审计与消费者权益保护委员会委员，出席了 4 次会议；亲自出席独立董事专门会议 1 次。对提交专门委员会及董事会的议案，本人能够在会前认真阅读相关文件材料，全面了解各项议题背景，在会上与各位董事研究讨论，客观独立地发表建议意见，对所有议案均投了赞成票。

（二）参加培训、调研情况

2024 年度，本人通过参加董事会会议、定期听取公司高管层经营管理情况

报告，加强对公司经营管理情况的整体了解。2024年4月，参加常熟银行组织的社会责任（ESG）主题交流分享会，参加2024年银行业公司治理四季讲堂第一讲：《G20/OECD公司治理原则（2023）》培训。2024年5月，听取常熟银行村镇银行发展情况汇报。实地开展金融科技、银行业数字化转型专题调研。2024年7月，参加江苏省上市公司协会江苏上市公司独立董事制度改革专题培训和治企兴企调研。2024年8月，听取常熟银行云南地区村镇银行发展情况汇报并开展实地调研。2024年11月，参加全省农商银行董事监事及省联社部分理事培训班。

（三）学习和其他工作情况

在日常工作中，本人认真学习中国证监会和上海证券交易所颁布的各项规定，尤其是对涉及到规范公司法人治理结构和社会公众股股东权益保护等相关法规加深认识和理解，与中小股东进行充分沟通交流，不断提高履职能力和保护中小投资者利益的能力。在此基础上，本人持续关注监管变化对公司经营的影响，与高管层进行充分的沟通交流，促进董事会决策的科学性与合理性，与会计师事务所就公司财务、业务状况进行深入交流，关注公司的信息披露工作，关注媒体对公司的报道，及时将有关信息反馈给公司，确保信息披露的真实、准确和完整。


三、履职重点关注事项情况

在2024年，本人始终密切关注公司的日常运营状况以及股东大会和董事会各项决议的执行进展，尤其聚焦于公司的战略规划、治理结构、全面风险管理、内部控制制度、合规管理、关联交易、业务创新以及绩效考核等关键领域。本人积极建言献策，为董事会的科学决策提供有益参考，全力保障公司及全体股东的合法权益。

对于公司经营管理，本人重点关注并提出以下建议：一是在对外投资方面，抓住政策机遇，开展与主责主业相符合的投资、收购项目。在吸收合并机构的过程中，强化文化融合工作，确保新机构在文化理念、管理方式和业务流程上与公司整体保持一致。二是在风险防控方面：注重防控风险，防微杜渐。针对核销贷款，公司需进一步加强风险防控能力，特别是加强对债权的催收力度，强化内部审计监督。同时，优化风险评估机制，结合新模式、新业态、新产业的转型变化，寻求发展空间，确保资产质量稳定。

四、总体评价

2024年度，本人本着客观、独立、公正、审慎的原则，从保护广大投资者特别是中小投资者的利益出发，在任期内勤勉尽责，认真参加董事会会议并审议各项议案，不受公司主要股东或者与公司主要股东存在利害关系的单位或个人的影响，不存在影响独立性的情况。

独立董事签字：

蔡则祥

日期：2025年3月27日

江苏常熟农村商业银行股份有限公司

2024 年度独立董事述职报告

独立董事范径武述职报告

作为江苏常熟农村商业银行股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，2024 年度，本人严格按照《公司法》《证券法》《上市公司独立董事管理办法》《银行保险机构公司治理准则》等法律法规及公司《章程》的规定，忠实、勤勉、独立地履行了独立董事职责，积极出席公司董事会及其专门委员会会议，对公司的经营和业务发展提出了合理的建议，充分发挥了独立董事作用，维护了公司股东，尤其是中小股东的合法权益。现将 2024 年度履行独立董事职责情况报告如下：

一、本人基本情况

本人范径武，1971 年 8 月出生，现任恒生电子股份有限公司副董事长、总裁，兼任浙江省信息技术标准化委员会委员、浙江省软件行业协会专家委员会委员、中国软件行业协会理事、全国信息安全标准化技术委员会 WG3 工作组成员。2023 年 5 月起任公司独立董事，并担任公司董事会提名及薪酬委员会主任委员、风险管理与关联交易控制委员会委员。本人及本人的直系亲属均不在公司及公司附属企业任职或享有权益，与公司及公司主要股东之间不存在妨碍独立客观判断的关系，不存在影响独立性的情况。

二、年度履职概况

2024 年度，本人积极参加董事会及其专门委员会等会议，认真审议各项议案，通过听取报告、研读资料、质询讨论全面了解公司经营情况。

（一）出席会议情况

2024 年度，本人任期内公司召开董事会 7 次，亲自出席会议 7 次；作为董事会提名及薪酬委员会主任委员，出席并主持了 3 次会议；作为风险管理与关联交易控制委员会委员，出席了 5 次会议；亲自出席独立董事专门会议 1 次。对提交专门委员会及董事会的议案，本人能够在会前认真阅读相关文件材料，全面了解各项议题背景，在会上与各位董事研究讨论，客观独立地发表建议意见，对所有议案均投了赞成票。

（二）参加培训、调研情况

2024 年度，本人通过参加董事会会议、定期听取公司高管层经营管理情况报告，加强对公司经营管理情况的整体了解。2024 年 4 月，参加常熟银行组织的社会责任（ESG）主题交流分享会，参加 2024 年银行业公司治理四季讲堂第一讲：《G20/OECD 公司治理原则（2023）》培训。2024 年 5 月，听取常熟银行村镇银行发展情况汇报。实地开展金融科技、银行业数字化转型专题调研。2024 年 7 月，参加江苏省上市公司协会江苏上市公司独立董事制度改革专题培训和治企兴企调研。2024 年 8 月，听取常熟银行云南地区村镇银行发展情况汇报并开展实地调研。2024 年 9 月，开展独立董事调研及完成调研报告《商业银行金融科技洞察分析》。

（三）学习和其他工作情况

在日常工作中，本人认真学习中国证监会和上海证券交易所颁布的各项规定，尤其是对涉及到规范公司法人治理结构和社会公众股股东权益保护等相关法规加深认识和理解，与中小股东进行充分沟通交流，不断提高履职能力和保护中小投资者利益的能力。在此基础上，本人持续关注监管变化对公司经营的影响，与高管层进行充分的沟通交流，促进董事会决策的科学性与合理性，与会计师事务所就公司财务、业务状况进行深入交流，关注公司的信息披露工作，关注媒体对公司的报道，及时将有关信息反馈给公司，确保信息披露的真实、准确和完整。

三、履职重点关注事项情况

2024 年度，本人持续关注公司经营动态和股东大会、董事会决议事项的落实情况，重点关注公司的发展战略、公司治理情况、全面风险管理、内控制度、合规管理、关联交易、业务创新、绩效考核等方面，积极建言献策，为董事会决策的有效性发挥积极作用，切实维护公司及全体股东的合法权益。


对于公司经营管理，本人重点关注并提出以下建议：建议进一步加大对数字化转型的投入，尤其在机构服务和财富管理业务方面深化数字化应用，优化现有业务流程，提升服务效率和质量；同时，加快机构服务数字化平台建设，整合资源，打造一站式服务系统，为机构客户提供更高效、精准的服务。在财富管理领域，建议通过大数据和人工智能技术，实现客户资产配置的智能化和个性化，并

加强数字化工具的应用，提升客户体验和粘性。此外，还需重视数字化人才的引进与培养，强化数据安全与隐私保护，为数字化转型提供坚实保障。希望公司能将数字化转型作为战略重点，推动业务高质量发展，为股东创造更大价值。

四、总体评价

2024年度，本人本着客观、独立、公正、审慎的原则，从保护广大投资者特别是中小投资者的利益出发，在任期内勤勉尽责，认真参加董事会会议并审议各项议案，不受公司主要股东或者与公司主要股东存在利害关系的单位或个人的影响，不存在影响独立性的情况。

独立董事签字：



范径武

日期：2025年3月27日

江苏常熟农村商业银行股份有限公司

2024 年度独立董事述职报告

独立董事庞凌述职报告

作为江苏常熟农村商业银行股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，2024 年度，本人严格按照《公司法》《证券法》《上市公司独立董事管理办法》《银行保险机构公司治理准则》等法律法规及公司《章程》的规定，忠实、勤勉、独立地履行了独立董事职责，积极出席公司董事会及其专门委员会会议，对公司的经营和业务发展提出了合理的建议，充分发挥了独立董事作用，维护了公司股东，尤其是中小股东的合法权益。现将 2024 年度履行独立董事职责情况报告如下：

一、本人基本情况

本人庞凌，1972 年 8 月出生，现任苏州大学学位评定委员会秘书处（学位办）副秘书长（副主任），王健法学院教授，兼任苏州法特迪科技股份有限公司独立董事，民革苏州市副主委。2023 年 5 月起任公司独立董事，并担任公司董事会风险管理与关联交易控制委员会主任委员、审计与消费者权益保护委员会委员。本人及本人的直系亲属均不在公司及公司附属企业任职或享有权益，与公司及公司主要股东之间不存在妨碍独立客观判断的关系，不存在影响独立性的情况。

二、年度履职概况

2024 年度，本人积极参加股东大会、董事会及其专门委员会等会议，认真审议各项议案，通过听取报告、研读资料、质询讨论全面了解公司经营情况。

（一）出席会议情况

2024 年度，本人任期内公司召开董事会 7 次，亲自出席会议 7 次，并出席公司股东大会 1 次；作为董事会风险管理与关联交易控制委员会主任委员，出席并主持了 5 次会议；作为审计与消费者权益保护委员会委员，出席了 4 次会议；亲自出席独立董事专门会议 1 次。对提交专门委员会及董事会的议案，本人能够在会前认真阅读相关文件材料，全面了解各项议题背景，在会上与各位董事研究讨论，客观独立地发表建议意见，对所有议案均投了赞成票。

（二）参加培训、调研情况

2024年度，本人通过参加董事会会议、定期听取公司高管层经营管理情况报告，加强对公司经营管理情况的整体了解。2024年4月，参加常熟银行组织的社会责任（ESG）主题交流分享会，参加2024年银行业公司治理四季讲堂第一讲：《G20/OECD公司治理原则（2023）》培训。2024年5月，听取常熟银行村镇银行发展情况汇报。实地开展金融科技、银行业数字化转型专题调研。2024年7月，参加江苏省上市公司协会江苏上市公司独立董事制度改革专题培训和治企兴企调研。2024年8月，听取常熟银行云南地区村镇银行发展情况汇报并开展实地调研。2024年9月，开展独立董事调研及完成调研报告《关于普惠金融国有大行下沉后中小银行经营发展的报告》。

（三）学习和其他工作情况

在日常工作中，本人认真学习中国证监会和上海证券交易所颁布的各项规定，尤其是对涉及到规范公司法人治理结构和社会公众股股东权益保护等相关法规加深认识和理解，与中小股东进行充分沟通交流，不断提高履职能力和保护中小投资者利益的能力。在此基础上，本人持续关注监管变化对公司经营的影响，与高管层进行充分的沟通交流，促进董事会决策的科学性与合理性，与会计师事务所就公司财务、业务状况进行深入交流，关注公司的信息披露工作，关注媒体对公司的报道，及时将有关信息反馈给公司，确保信息披露的真实、准确和完整。

三、履职重点关注事项情况

2024年度，本人持续关注公司经营动态和股东大会、董事会决议事项的落实情况，重点关注公司的发展战略、公司治理情况、全面风险管理、内控制度、合规管理、关联交易、业务创新、绩效考核等方面，积极建言献策，为董事会决策的有效性发挥积极作用，切实维护公司及全体股东的合法权益。

对于公司经营管理，本人重点关注并提出以下建议：一是进一步加大不良资产处置力度，优化不良资产处置机制，通过市场化、法治化、数字化手段，提升处置效率和回收率。二是加强吸收合并机构的风险管控和制度建设。在推进机构整合和业务拓展过程中，建议公司完善风险管理制度，明确责任分工，强化对新吸收合并机构的全流程风险监控，确保各项业务操作有章可循。此外，建议加强

对新机构的合规培训，提升员工风险意识和合规操作水平。三是在主责主业发展的前提下，兼顾股东回报。公司应继续聚焦核心业务，提升经营效益，确保业务稳健发展。在此基础上，建议优化利润分配机制，合理规划留存收益与股东分红比例，确保股东能够分享公司成长带来的红利，同时为公司未来发展保留必要资金。通过平衡业务发展与股东回报，增强股东对公司长期发展的信心。四是注重企业文化的建设与传承。建议公司进一步强化企业文化建设，通过优化文化体系、改善工作环境、加强员工培训等方式，提升员工的归属感和凝聚力。同时，建议公司积极传播企业文化，树立良好的企业形象，为高质量发展提供精神动力和文化支撑。

四、总体评价

2024年度，本人本着客观、独立、公正、审慎的原则，从保护广大投资者特别是中小投资者的利益出发，在任期内勤勉尽责，认真参加董事会会议并审议各项议案，不受公司主要股东或者与公司主要股东存在利害关系的单位或个人的影响，不存在影响独立性的情况。

独立董事签字：



庞凌

日期：2025年3月27日

江苏常熟农村商业银行股份有限公司

2024 年度独立董事述职报告

独立董事周月书述职报告

作为江苏常熟农村商业银行股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，2024 年度，本人严格按照《公司法》《证券法》《上市公司独立董事管理办法》《银行保险机构公司治理准则》等法律法规及公司《章程》的规定，忠实、勤勉、独立地履行了独立董事职责，积极出席公司董事会及其专门委员会会议，对公司的经营和业务发展提出了合理的建议，充分发挥了独立董事作用，维护了公司股东，尤其是中小股东的合法权益。现将 2024 年度履行独立董事职责情况报告如下：

一、本人基本情况

本人周月书，1973 年 10 月出生，现任南京农业大学金融学院金融学教授、博士生导师，兼任江苏如皋农村商业银行股份有限公司独立董事、南京证券股份有限公司独立董事、江苏省金融业联合会“三农”与小微金融专业委员会主任、中国农村发展学会理事、江苏省国际金融学会理事。2023 年 5 月起任公司独立董事，现担任公司董事会审计与消费者权益保护委员会主任委员、风险管理与关联交易控制委员会委员。本人及本人的直系亲属均不在公司及公司附属企业任职或享有权益，与公司及公司主要股东之间不存在妨碍独立客观判断的关系，不存在影响独立性的情况。

二、年度履职概况

2024 年度，本人积极参加董事会及其专门委员会等会议，认真审议各项议案，通过听取报告、研读资料、质询讨论全面了解公司经营情况。

（一）出席会议情况

2024 年度，本人任期内公司召开董事会 7 次，亲自出席会议 7 次；作为审计与消费者权益保护委员会主任委员，主持并出席了 4 次会议；作为风险管理与关联交易控制委员会委员，出席了 5 次会议；亲自出席独立董事专门会议 1 次。对提交专门委员会及董事会的议案，本人能够在会前认真阅读相关文件材料，全面了解各项议题背景，在会上与各位董事研究讨论，客观独立地发表建议意见，

对所有议案均投了赞成票。

（二）参加培训、调研情况

2024 年度，本人通过参加董事会会议、定期听取公司高管层经营管理情况报告，加强对公司经营管理情况的整体了解。2024 年 4 月，参加常熟银行组织的社会责任（ESG）主题交流分享会，参加 2024 年银行业公司治理四季讲堂第一讲：《G20/OECD 公司治理原则（2023）》培训。2024 年 5 月，听取常熟银行村镇银行发展情况汇报。2024 年 5 月 30 日赴杭州恒生电子、阿里云金融行业大模型等企业开展实地专题调研。2024 年 7 月，参加江苏省上市公司协会江苏上市公司独立董事制度改革专题培训和治企兴企调研。2024 年 8 月，听取常熟银行云南地区村镇银行发展情况汇报并开展实地调研。2024 年 12 月，参加由上海证券交易所组织的上市公司独立董事反舞弊履职要点及建议“专题培训”。2024 年 9 月，开展独立董事调研及完成调研报告《商业银行养老金融服务发展现状及对策建议》。

（三）学习和其他工作情况

在日常工作中，本人认真学习中国证监会和上海证券交易所颁布的各项规定，尤其是对涉及到规范公司法人治理结构和社会公众股股东权益保护等相关法规加深认识和理解，与中小股东进行充分沟通交流，不断提高履职能力和保护中小投资者利益的能力。在此基础上，本人持续关注监管变化对公司经营的影响，与高管层进行充分的沟通交流，促进董事会决策的科学性与合理性，与会计师事务所就公司财务、业务状况进行深入交流，关注公司的信息披露工作，关注媒体对公司的报道，及时将有关信息反馈给公司，确保信息披露的真实、准确和完整。

三、履职重点关注事项情况

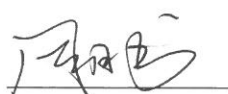
2024 年度，本人持续关注公司经营动态和股东大会、董事会决议事项的落实情况，重点关注公司的发展战略、公司治理情况、全面风险管理、内控制度、合规管理、关联交易、业务创新、绩效考核等方面，积极献言献策，为董事会决策的有效性发挥积极作用，切实维护公司及全体股东的合法权益。

对于公司经营管理，本人重点关注并提出以下建议：一是加强金融科技建设，进一步降本增效。在当前数字化转型加速的背景下，公司应将金融科技建设作为

经营管理的抓手，优化业务流程，提升服务效率和精准度。通过数字化手段，实现成本的精细化管理，降低运营成本，同时拓展服务边界，提升客户体验。此外，建议加强与金融科技公司的合作，引入创新解决方案，推动公司业务模式升级，为降本增效注入新动力。二是抓住政策机遇，服务区域经济发展。公司应积极把握投资机遇，围绕主责主业开展战略性投资和收购，进一步增强对区域经济发展的金融服务能力。三是针对核销贷款问题，加强调查研究与模式创新，需进一步加强调查研究，深入分析新模式、新业态、新产业的转型变化，精准识别潜在风险点。建议优化动态风险监测机制，结合宏观经济形势和行业发展趋势，优化风险评估模型，提升风险预警能力。同时，积极探索创新风险防控模式，通过与专业机构合作、引入金融科技手段等方式，拓宽不良资产处置渠道，挖掘潜在发展空间，确保资产质量稳定，为公司可持续发展筑牢根基。

四、总体评价

2024年度，本人本着客观、独立、公正、审慎的原则，从保护广大投资者特别是中小投资者的利益出发，在任期内勤勉尽责，认真参加董事会会议并审议各项议案，不受公司主要股东或者与公司主要股东存在利害关系的单位或个人的影响，不存在影响独立性的情况。

独立董事签字： 

周月书

日期：2025年3月27日

江苏常熟农村商业银行股份有限公司

2024 年度独立董事述职报告

独立董事周梅述职报告

作为江苏常熟农村商业银行股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，2024 年度，本人严格按照《公司法》《证券法》《上市公司独立董事管理办法》《银行保险机构公司治理准则》等法律法规及公司《章程》的规定，忠实、勤勉、独立地履行了独立董事职责，积极出席公司董事会及其专门委员会会议，对公司的经营和业务发展提出了合理的建议，充分发挥了独立董事作用，维护了公司股东，尤其是中小股东的合法权益。现将 2024 年度履行独立董事职责情况报告如下：

一、本人基本情况

本人周梅，1978 年 4 月出生，现任苏州工学院商学院教授。兼任常熟市天银机电股份有限公司独立董事。2023 年 5 月起当选公司独立董事，并担任公司董事会提名及薪酬委员会委员、金融廉洁与伦理委员会委员。本人及本人的直系亲属均不在公司及公司附属企业任职或享有权益，与公司及公司主要股东之间不存在妨碍独立客观判断的关系，不存在影响独立性的情况。

二、年度履职概况

2024 年度，本人积极参加股东大会、董事会及其专门委员会等会议，认真审议各项议案，通过听取报告、研读资料、质询讨论全面了解公司经营情况。

（一）出席会议情况

2024 年度，本人任期内公司召开董事会 7 次，亲自出席会议 7 次，并出席公司股东大会 1 次；作为公司董事会提名及薪酬委员会委员，出席了 3 次会议；作为金融廉洁与伦理委员会委员，出席了 2 次会议；亲自出席独立董事专门会议 1 次。对提交专门委员会及董事会的议案，本人能够在会前认真阅读相关文件材料，全面了解各项议题背景，在会上与各位董事研究讨论，客观独立地发表建议意见，对所有议案均投了赞成票。

（二）参加培训、调研情况

2024 年度，本人通过参加董事会会议、定期听取公司高管层经营管理情况

报告，加强对公司经营管理情况的整体了解。2024年4月，参加常熟银行组织的社会责任（ESG）主题交流分享会，参加2024年银行业公司治理四季讲堂第一讲：《G20/OECD公司治理原则（2023）》培训。2024年5月，听取常熟银行村镇银行发展情况汇报。实地开展金融科技、银行业数字化转型专题调研。2024年7月，参加江苏省上市公司协会江苏上市公司独立董事制度改革专题培训和治企兴企调研。2024年8月，听取常熟银行云南地区村镇银行发展情况汇报并开展实地调研。2024年9月，开展独立董事调研及完成调研报告《江苏家庭农场经营决策行为影响因素分析及对策研究报告》。

（三）学习和其他工作情况

在日常工作中，本人认真学习中国证监会和上海证券交易所颁布的各项规定，尤其是对涉及到规范公司法人治理结构和社会公众股股东权益保护等相关法规加深认识和理解，与中小股东进行充分沟通交流，不断提高履职能力和保护中小投资者利益的能力。在此基础上，本人持续关注监管变化对公司经营的影响，与高管层进行充分的沟通交流，促进董事会决策的科学性与合理性，与会计师事务所就公司财务、业务状况进行深入交流，关注公司的信息披露工作，关注媒体对公司的报道，及时将有关信息反馈给公司，确保信息披露的真实、准确和完整。

三、履职重点关注事项情况

2024年度，本人持续关注公司经营动态和股东大会、董事会决议事项的落实情况，重点关注公司的发展战略、公司治理情况、全面风险管理、内控制度、合规管理、关联交易、业务创新、绩效考核等方面，积极建言献策，为董事会决策的有效性发挥积极作用，切实维护公司及全体股东的合法权益。

对于公司经营管理，本人重点关注并提出以下建议：一是建议公司针对对外投资建立常态化收购机制，以提升投资决策的科学性和效率。一方面，组建跨部门专业团队，纳入业务拓展、财务分析、风险管理、法律合规等多领域人才，形成协同作战的组织架构，确保收购项目的全面评估和精准把控；另一方面，建立股东沟通机制，定期向股东汇报收购项目的战略意义、预期收益与潜在风险，鼓励股东积极参与重大项目决策，凝聚各方智慧与力量，共同推动公司战略落地。二是加强制度建设，动态更新细则。以适应不断变化的市场环境和监管要求。建议根据宏观经济形势、行业发展趋势和公司自身战略调整，及时更新和完善各项

业务制度和操作细则。通过定期梳理和优化制度体系，确保公司运营的规范性和灵活性，为业务创新和稳健发展提供坚实的制度保障。三是坚持“支农支小”初心，深化农业产业链金融服务。作为服务实体经济的重要力量，建议进一步深化农业产业链上的金融服务，深入挖掘农业产业链上下游客户的金融需求，通过定制化金融产品和服务方案，为农民、家庭农场、涉农企业提供精准融资支持。加强与地方政府、农业部门的合作，拓展客户渠道，提升金融服务的覆盖面和可得性，助力乡村振兴战略落地生根，实现经济效益与社会效益的有机统一。

四、总体评价

2024年度，本人本着客观、独立、公正、审慎的原则，从保护广大投资者特别是中小投资者的利益出发，在任期内勤勉尽责，认真参加董事会会议并审议各项议案，不受公司主要股东或者与公司主要股东存在利害关系的单位或个人的影响，不存在影响独立性的情况。

独立董事签字： 

周梅

日期：2025年3月27日